

2021



ESPACE DE SOUTIEN ET  
DE PRÉVENTION - ABUS SEXUELS

RAPPORT  
ANNUEL



ESPACE DE SOUTIEN ET  
DE PRÉVENTION - ABUS SEXUELS

# Edito

## Mot de la Présidente

Au nom du comité de l'Association ESPAS, je souhaite ici partager les points saillants de cette année très engageante.

Une fois n'est pas coutume, nous débutons par les chaleureux et sincères remerciements du comité envers l'ensemble des collaborateurs qui se sont engagés sans compter durant l'année 2021, afin d'assurer le maintien et la qualité des prestations malgré les difficultés rencontrées. Nous les remercions toutes et tous.

Dès janvier, le comité de l'Association ESPAS a défini et soutenu une organisation transitoire, palliant l'absence de la Directrice, Mme Thérèse Cuttelod, laquelle a quitté ses fonctions au 31 mars 2021, à notre plus grand regret. Dans la foulée, le comité s'est associé à une entreprise de recrutement et a défini les lignes stratégiques du poste de Direction en veillant à maintenir l'esprit d'ESPAS. Enrichissant mais exigeant, le suivi de ce dossier nous a démontré l'importance de ne pas naviguer seuls.

Dans l'intervalle, le comité a assuré le suivi et le soutien des cadres en place, remédiant à l'absence de Direction. C'est avec sérieux que la direction ad interim a assuré ses tâches et ses responsabilités transitoires, facilitant grandement notre activité. Un merci particulier à Karine Alvarez et Marco Tuberoso qui ont accepté de reprendre la direction ad interim et à Sara Fauquex qui les a grandement soutenus durant cette période.

Au 1er août 2021, c'est avec soulagement mais aussi une grande joie que le comité a accueilli M. Bernard Degex en tant que directeur d'ESPAS.

Organisé, pragmatique, stratégique et humain, M. Degex a repris l'ensemble des activités rattachées à la Direction à notre plus grande satisfaction. Nous le remercions chaleureusement pour l'ensemble et la qualité du travail réalisé dans un délai si court. Nous savons que nous pouvons compter sur lui et sur l'équipe de direction pour déployer l'activité et assurer sa pérennisation.

En effet, l'exploitation d'ESPAS évolue rapidement pour répondre aux besoins indiscutables des personnes qu'elle soutient. Pour cela, elle assure de plus en plus de prestations et forme toujours plus de personnes. Si les compétences ne sont plus à démontrer, il est essentiel de les maintenir à long terme. Pour cela il est impératif que l'Association puisse encore compter sur ses partenaires étatiques qu'elle remercie par ailleurs très chaleureusement pour le soutien financier jusqu'ici octroyé lequel a permis de répondre aux besoins des personnes suivies ou en contact avec des enfants. Malgré cela à ce jour, nous devons encore relever certains défis et espérons que nous trouverons les soutiens nécessaires au maintien et au déploiement de notre pratique.

Encore un grand merci à l'Etat de Vaud et du Valais pour leur soutien indéfectible et la confiance qu'il nous font depuis plusieurs années. Nous espérons en être dignes.

Un merci tout particulier à tous nos donateurs sans qui nous ne pourrions pas développer les projets, financer une partie de notre activité et initier de nouvelles pratiques.

Pour le Comité  
Anouchka Roman, Présidente

## Mot du Directeur

J'ai eu le privilège début août 2021 de rejoindre l'association ESPAS au poste de Directeur. Les missions et les valeurs de l'institution me parlent et les prestations proposées par nos thérapeutes sont une réalité indispensable.

J'ai découvert une équipe d'intervenants très motivés, aux compétences avérées, soutenue par des personnes en charge des services administratifs elles aussi très professionnelles. Je profite de remercier les personnes en charge de la direction ad interim, Karine Alvarez et Marco Tuberoso, qui ont favorisé mon intégration rapide.

J'ai eu à cœur, dès mon arrivée, de tout mettre en place pour perpétuer les valeurs et l'ADN de l'association, afin de pérenniser l'institution.

Cette vision s'est concrétisée par une gouvernance légèrement modifiée, un renfort de la transversalité entre nos lieux d'interventions, une formalisation de certaines procédures internes, la création d'indicateurs et une modification du plan comptable.

Mais la réflexion sur les processus, menée en étroite collaboration avec le Conseil de direction élargi, a permis aussi de lancer quelques projets d'envergure, comme le développement sur mesure d'un nouvel outil de gestion intégré, les réflexions sur la classification des fonctions ainsi que la modification du règlement du personnel.

Cette liste non exhaustive démontre une volonté générale de l'institution de s'adapter à l'évolution de sa taille et des exigences de ses partenaires, dans le respect humain, tant de nos patientes et patients que de nos collaboratrices et de nos collaborateurs.

Cette vision de co-construction m'est chère et m'accompagnera dans les mois et années à venir.

Si les chiffres de l'exercice 2021 présentent un déficit d'environ CHF 74'000.- sur un total de charge de l'ordre de CHF 1'750'000.-, il est bon de relever que ce résultat est possible avant tout grâce à nos donateurs et mécènes qui nous permettent de diminuer le déficit d'exploitation. Des pistes sont d'ores et déjà envisagées pour permettre un meilleur équilibre des comptes d'exploitation dans les années futures.

Pour terminer, je dois relever le travail important qui est dispensé jour après jour par nos équipes que je tiens ici à remercier et à féliciter. Ces remerciements vont également à nos partenaires institutionnels et privés qui nous permettent d'accomplir nos missions et de délivrer nos prestations pour celles et ceux qui en ont besoin. Un grand merci également aux membres de notre Comité et à notre Présidente Anouchka Roman, qui assument avec une grande disponibilité les tâches qui sont les leurs.

Je me permettrai de terminer ces propos par un proverbe chinois que je fais mien :

« Quand souffle le vent du changement, certains construisent des murs, d'autres des moulins. »

Dans la période que nous traversons où les nouvelles sources d'énergies sont les bienvenues, nous dépensons la nôtre à construire tous ensemble une institution durable.

Bernard Degex

## 2021 en bref

Lorsque nous avons accepté, au pied levé, de reprendre la Direction ad interim au début de l'année 2021, nous ignorions les nombreux défis que nous aurions à relever. Pour cela nous avons pu compter sur des collaborateur.trices engagé.e.s qui ont su nous accorder leur confiance et faire preuve de flexibilité pour s'adapter à cette période de changement de Direction.

Dans un contexte de pandémie, nous avons continué à travailler sans relâche pour accueillir celles et ceux qui sont confronté.e.s à la maltraitance sexuelle. Comme beaucoup d'autres structures travaillant avec des personnes fragilisées, nous avons notamment dû faire face à une augmentation du nombre de demandes dans le canton de Vaud, avec comme conséquence un délai d'attente d'environ 6 mois. Afin de faire face à cet afflux, nous avons pu compter sur le soutien exceptionnel du Département général de l'enfance et de la jeunesse (DGEJ) et d'un donateur privé qui nous ont permis renforcer notre équipe et diminuer le délai d'attente.

Cette année a également été marquée par la fermeture de notre Antenne fribourgeoise. Malgré le travail réalisé et l'engagement de nos donateur.trices, les conditions minimales requises au maintien de nos prestations n'étaient malheureusement plus réunies et nous avons dû prendre la décision difficile de cesser nos activités en juillet 2021. Conscients de l'impact de cette décision sur nos patient.e.s, nous avons tout mis en œuvre pour leur permettre de poursuivre un suivi auprès d'autres thérapeutes ou de notre siège à Lausanne. Enfin, en Valais, des engagements et un déménagement ont permis d'insuffler une nouvelle dynamique à notre antenne.

Pour conclure, au terme de cette année chargée, nous tenons à remercier chaleureusement l'ensemble de notre équipe qui contribue quotidiennement à faire de l'Association ESPAS ce qu'elle est aujourd'hui. Nous saluons également l'arrivée de notre Directeur et nous réjouissons des projets futurs. Portés par des valeurs communes, nous allons continuer à œuvrer pour permettre à chacun et chacune de retrouver une vie sereine dans le respect de sa dignité.

Karine Alvarez et Marco Tuberoso



# 2021 en chiffres



# 579

personnes concernées par les violences sexuelles ont trouvé du soutien auprès d'ESPAS.



## 115

enfants et adolescent.e.s victimes d'abus sexuels

## 204

adultes ayant subi des violences sexuelles

## 48

adolescent.e.s auteur.e.s d'actes d'ordre sexuel

## 28

mineur.e.s accompagnée.e.s dans le cadre de nos suivis Ressources

## 113

membres de leurs familles

## 16

de leurs proches

## 55

parents

----- Ceci représente -----

# 3581

séances



# 3175

entretiens individuels

# 239

entretiens de couple ou de famille

# 167

séances de groupe

# 91



personnes ont bénéficié du soutien d'ESPAS, sans que la dimension financière ne soit un obstacle, grâce à notre Fonds de Solidarité.

# 961



demandes de soutien ont été accueillies par nos thérapeutes lors de notre permanence téléphonique quotidienne ou via notre adresse email.

# 130

ateliers de prévention ont été donnés en Suisse romande et au Tessin



# 85

ont été organisés par des organismes bénévoles

# 45

étaient destinés à des institutions professionnelles

Ceci correspond à **478,75** heures de formation, soit une augmentation de 16% par rapport à 2019<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Nous utilisons 2019 comme année de référence car 2020 s'est avérée particulière en raison de la pandémie de COVID-19, comme nous l'expliquons dans notre précédent rapport annuel.



# 1916

participant.e.s ont acquis de nouveaux outils pour mener sereinement leur rôle auprès de leurs bénéficiaires.



# 1304

d'entre eux sont actifs ou actives dans une structure bénévole

# 612

sont des professionnel.le.s des domaines de la santé, du social, de la psychologie, de l'éducation ou de l'enseignement.

# 28



organisations proposant des activités à des mineur.e.s ou à des personnes en situation de handicap ont été accompagnées pour mettre en place des mesures de prévention à long terme, dans le cadre de nos partenariats. Soit 3 de plus que l'an dernier.

# 24 Supervisions

ont été données auprès de professionnel.le.s ou des structures. Ceci équivaut à un total de **32 heures** de consultation effectives.

# 203 conseils gratuits

pour des organismes ou des particuliers ont été dispensés par nos équipes. Cela représente 300h effectives. Ces sollicitations se répartissent entre notre permanence téléphonique ou notre adresse mail, la plateforme de notre partenaire ciao.ch et des demandes qui ont émergé à la suite de nos cours de prévention.



“

ESPAS m'a offert ce lieu d'accueil à ma souffrance dans ce qu'elle est, cet endroit où je peux être acceptée dans mon entièreté, avec tout ce que je suis et tout ce que je porte aussi. Un endroit où poser et se poser. Avec quelqu'un pour vous rejoindre là où vous êtes coincé.e, où vous ne savez plus où aller ni comment débloquent le mouvement, resté prisonnier d'autres temps. Et cette chance de se soustraire à ces temporalités souvent biaisées pour se souvenir qu'il existe une autre dimension encore (en-corps) et le droit à en demander à l'intérieur de soi : l'espace... ”

Plume<sup>2</sup>, 35 ans

---

<sup>2</sup> Nom d'emprunt

# Accompagnement des mineur.e.s victimes d'abus sexuels et de leurs familles

## Enfants victimes de maltraitance sexuelle

Afin d'accompagner nos petit.e.s patient.e.s, nous utilisons la thérapie par le jeu. Cette approche est particulièrement adaptée à la classe d'âge des 3-12 ans, ces dernier.e.s faisant sens de leur monde en jouant. En même temps, la spontanéité inhérente au jeu facilite l'expression des points à travailler qui sont propres à l'enfant concerné.e.

En 2021, le nombre de mineur.e.s qui ont bénéficié d'un tel suivi est resté stable. Nous noterons toutefois une augmentation de près de 10% du nombre de séances réalisées par notre équipe. Ceci s'explique notamment par la formation de nouvelles thérapeutes aux outils dédiés spécifiquement à cette population.

**De manière concrète, notre accompagnement vise à renforcer l'estime de soi de nos jeunes patient.e.s, à les aider à s'affirmer dans leur capacité à dire « non » ainsi qu'à poser leurs limites. De plus, nous les aidons également à identifier des personnes ressources dans leur vie de tous les jours.**

Cette approche peut parfois même être utilisée dans le cadre de séances parents-enfants, en présence des thérapeutes des un.e.s et des autres. Les adultes sont alors invité.e.s dans la salle de jeu, où ils vont utiliser les outils à disposition, tels que le sable, le matériel créatif ou les jouets. D'un point de vue thérapeutique, ces moments s'avèrent souvent très instructifs pour la suite de l'accompagnement des membres de la famille, si bien qu'ils peuvent parfois même devenir le dispositif thérapeutique favorisé.

De mars à décembre, notre équipe vaudoise a eu le plaisir d'accueillir une étudiante du Diploma of Advanced Studies (DAS) en art-thérapie de la Haute école de travail social et de la santé Lausanne (HETSL) pour son stage final. Sous l'encadrement de notre Responsable clinique, elle a pu acquérir **une première expérience de soins auprès de nos jeunes patient.e.s.**

Suite au déménagement de nos locaux de Sion, nous sommes heureux de pouvoir désormais offrir aux enfants suivi.e.s par notre Antenne valaisanne **un nouvel espace spécialement dédié à leurs besoins.**

Cette salle de thérapie a été pensée et disposée spécialement pour permettre aux enfants de s'exprimer et de s'épanouir à l'aide d'une palette émotionnelle plus large.

---

### Vaud

29 enfants  
40 adolescent.e.s  
66 membres de leurs familles  
711 séances individuelles, de couple, de famille ou de groupe

### Valais

27 enfants  
17 adolescent.e.s  
47 membres de leurs familles  
459 séances individuelles, de couple, de famille ou de groupe

### Fribourg (du 01.01.21 au 30.06.21)

1 adolescent.e  
1 membre de sa famille  
5 séances individuelles ou de famille

## Adolescent.e.s victimes de violences sexuelles

Le nombre d'adolescent.e.s accueilli.e.s s'inscrit dans la lignée de l'année 2020. Le nombre d'entretiens réalisés auprès de cette population a cependant également connu une hausse de près de 10%.

Dans le canton de Vaud, **le groupe de paroles** a pu se poursuivre et ainsi donner la possibilité aux adolescentes concernées par les violences sexuelles de partager leur vécu et trouver des ressources pour se reconstruire.

Cette prestation n'a malheureusement pas pu être offerte à nos jeunes patientes valaisannes, en raison d'un nombre insuffisant d'adolescentes pour lesquelles ce dispositif thérapeutique était indiqué.

## Les accompagnements de famille : des prestations en développement

En parallèle aux suivis des mineur.e.s, nos équipes continuent à accompagner leurs proches pour faire face aux conséquences des traumatismes vécus.

Dans notre pratique, nous rencontrons souvent des situations liées à **des violences intrafamiliales**. Ainsi, parmi les situations qui nous occupent dans le canton de Vaud, nous constatons une augmentation des actes à caractère sexuel commis par des enfants de moins de 10 ans, sur un.e autre jeune de leur famille. En raison de leur âge, ils ou elles ne peuvent pas être considéré.e.s comme responsables pénalement et seront donc suivi.e.s dans le cadre de nos prestations «Ressources». Les enfants ayant subi ces actes pourront, eux, être accompagné.e.s en tant que victimes. Ces situations sont, pour la majeure partie, référées par le réseau professionnel, avec qui une collaboration sera instaurée pour répondre aux besoins de l'entier de la famille.

**En Valais**, notre équipe a accompagné plusieurs familles concernées par des situations **intrafamiliales et intergénérationnelles**. Si ces suivis mobilisent de nombreuses ressources, notre force en tant qu'équipe est de pouvoir offrir des espaces de paroles distincts à chaque personne concernée.

Dans le canton de **Vaud**, comme nombre de structures actives dans le domaine de la santé psychique, nous avons fait face à une croissance importante des demandes d'aide. N'ayant pas les ressources pour répondre à l'ensemble de ces sollicitations, nous avons été contraint.e.s de mettre sur pied **une liste d'attente**. Ce délai n'étant confortable ni pour les familles, ni pour les membres de l'équipe, et ce d'autant plus lorsque les demandes concernent des mineur.e.s, nous proposons désormais des **« interventions brèves »**.

Ces prestations sont proposées lors de situations particulièrement complexes et/ou lorsque la sécurité des enfants n'est pas garantie. Concrètement, deux de nos thérapeutes rencontrent les parents des enfants ou adolescent.e.s concerné.e.s dans les meilleurs délais. L'objectif de ces quelques séances (1 à 3) est d'apporter une première évaluation, de les soutenir et les équiper pour faire face aux circonstances atypiques et bouleversantes qu'ils traversent et surtout, apprendre à soutenir au mieux leurs enfants. Ceci permet aux parents d'être guidés dans d'éventuelles démarches à entreprendre et participe à stabiliser la situation dans l'attente de la prise en charge.

Enfin, notre association est heureuse de pouvoir compter sur les compétences transversales de plusieurs collaborateurs.ices, qui sont venu.e.s agrandir son pool de **référént.e.s de famille**. Le rôle de ces thérapeutes est non seulement de répondre à leurs besoins particuliers mais aussi d'**aider les parents à appréhender leur rôle différemment en raison du traumatisme** et de ses répercussions sur le développement de l'enfant, par de la guidance parentale.

En effet, lorsqu'un membre de la famille vit un événement potentiellement traumatique, les multiples conséquences peuvent être ressenties par son entourage.

La guidance parentale implique ainsi **une écoute active des préoccupations des parents**. Aux questions « pratiques » comme Est-ce qu'il faut en parler ? Si oui, à qui ? Quelles démarches entreprendre ? viennent souvent se mêler d'autres types d'interrogations qui prennent racine dans la peur, la culpabilité et l'impuissance. Est-ce qu'il pourra avoir une vie normale après ce qui lui est arrivé ? Depuis cela, mon enfant se renferme, je ne sais pas comment l'aider. Comment n'ai-je pas pu voir ce qui se passait ? Ainsi, à travers quelques séances, l'objectif est de **réfléchir ensemble à des solutions concrètes pour (ré-)établir une routine rassurante pour l'enfant et son entourage**.

# Aide aux adultes ayant vécu des maltraitances sexuelles au cours de leur vie

Le nombre d'adultes accompagné.e.s par nos intervenant.e.s est également resté stable cette année.

A la suite de la fermeture de notre **Antenne fribourgeoise**, 6 des 15 patient.e.s alors accompagné.e.s par nos équipes ont décidé de poursuivre leur chemin de reconstruction à Lausanne.

En Valais, **un groupe de paroles** a pu se réunir pour quelques séances en début d'année. Faute d'un nombre suffisant de personnes pour lesquelles il était indiqué, et ce dans une temporalité suffisamment proche pour en permettre la réouverture, ce dispositif thérapeutique n'a malheureusement pas pu reprendre. Sa réouverture est un objectif prioritaire pour la suite. A Lausanne, au contraire, nos groupes ont connu un franc succès et ont pu être maintenus, malgré les mesures sanitaires.

Dans notre pratique, lorsqu'il s'agit d'accompagner des adultes victimes de violence durant l'enfance, nous constatons que bien souvent **la durée des suivis nécessaire est proportionnelle à celle des années de silence**, comme l'explique notre responsable clinique vaudoise, Sara Fauquex :

**« Les adultes à qui on vient en aide sont, pour la plupart, des enfants qui n'ont pas pu être entendus et protégés. Ils ont dû s'adapter. Et ce, parfois pendant de nombreuses années. Quand ils viennent chez nous, ils ou elles mènent parfois une vie qui tient dans un équilibre fragile, qui risque d'être bousculé par le suivi et qui devra être retrouvé. Y parvenir nécessite un long travail de construction du lien de confiance en remettant de l'humanité là où elle a été meurtrie. »**

---

## Vaud

153 personnes  
1296 entretiens individuels,  
de couple ou de famille  
119 séances de groupes

## Valais

37 personnes  
130 entretiens individuels,  
de couple ou de famille  
8 séances de groupes

## Fribourg (du 01.01.21 au 30.06.21)

14 personnes  
104 entretiens individuels,  
de couple ou de famille

---

## Perpectives 2022

**Trois collaboratrices supplémentaires** vont bénéficier d'une formation de base en thérapie par le jeu, durant le premier semestre 2022. Ces nouvelles forces permettront d'offrir des prises en charge plus immédiates aux jeunes enfants âgé.e.s de 3 à 12 ans.

Dans le canton de Vaud, l'ouverture d'**un 4ème groupe de paroles** destiné aux Adultes victimes de violences sexuelles est prévu dans le courant du printemps 2022. A la différence des séances actuelles qui ont lieu en soirée, ce nouveau groupe se déroulera en matinée.

En **Valais**, l'objectif sera de pouvoir à nouveau ouvrir un groupe, tant pour les jeunes filles que les adultes concerné.e.s.

# Suivis Ressources

Sur sollicitations des professionnel.le.s, nous continuons, dans le cadre de nos suivis « Ressources », à proposer des prises en charge pour les enfants et les adolescent.e.s ayant des **comportements sexuels inadéquats** ou qui sont **confronté.e.s à des questions de violences sexuelles**, sans en être directement les victimes.

**« Il me semble très probable que les suivis « Ressources » augmentent ces prochaines années. En effet, en raison de l'accessibilité des réseaux sociaux, les jeunes ont accès à des contenus qui ne sont pas de leur âge, qui peuvent les stimuler et dont ils ne savent pas quoi faire, pouvant conduire à des passages à l'acte. »**, prévoit Mme Pascale Sarra-sin Bruchez, responsable clinique en Valais.

Dans la pratique, nous observons que ces suivis sont d'ordinaire plutôt complexes et nécessitent une importante collaboration avec les membres du réseau, comme les enseignant.e.s et les éventuel.le.s éducateur.rice.s des enfants concernés. Ceci car les faits peuvent notamment avoir lieu à l'école.

De manière concrète, il s'agit surtout, au moyen d'outils adaptés à leur âge, d'aborder avec ces enfants des notions telles que **le droit** ou **l'empathie** ainsi que **la reconnaissance des limites des autres et de leur respect**. En parallèle, un travail est également effectué autour de **l'estime de soi** afin qu'ils ou elles n'adoptent pas une vision négative d'eux-mêmes en raison des actes commis.

---

## Vaud

16 enfants et adolescent.e.s  
89 entretiens individuels,  
de famille ou de couple

## Valais

12 enfants et adolescent.e.s  
88 entretiens individuels,  
de famille ou de couple

---



# Adolescent.e.s auteur.e.s d'actes d'ordre sexuel

Sur mandat du Tribunal des mineurs, nous continuons à accompagner des adolescent.e.s auteur.e.s d'actes d'ordre sexuel. En 2021, le nombre de jeunes suivi.e.s a augmenté de plus de 10%.

Ceci est particulièrement le cas dans le canton de **Vaud**, où grâce à l'arrivée d'un nouveau collaborateur nous avons pu répondre positivement à l'ensemble des sollicitations.

En parallèle aux suivis individuels, un groupe de parole de phase 1 a été mis en place du mois d'août à janvier 2022. Ce dernier a regroupé, durant un cycle de 12 séances, quatre adolescents de la même classe d'âge et dont les délits étaient plus ou moins similaires.

En **Valais**, nous constatons une légère diminution du nombre d'adolescent.e.s encadré.e.s. Cette baisse s'explique par des mouvements au sein de l'équipe qui ont notamment conduit à une suspension temporaire des nouveaux suivis.

Durant ce bref laps de temps, les thérapies en cours n'ont pas été impactées. À la suite d'engagements au courant du mois d'avril, les nouvelles demandes ont alors à nouveau pu être acceptées.

**« Bien que ces suivis soient ordonnés par la justice, nous sommes heureux de constater, dans bon nombres de cas, que les adolescent.e.s ainsi que leurs familles deviennent parties prenantes au fil du processus thérapeutique. Ainsi, les accompagnements deviennent de moins en moins vécus comme contraignants. Ceci est un indicateur précieux de la capacité de notre équipe à créer un lien thérapeutique de qualité, emprunt de confiance et à faire d'ESPAS un lieu où les bénéficiaires de nos divers accompagnements se sentent en sécurité. »** explique Cédric Mariéthoz, responsable clinique.

---

## Vaud

33 adolescent.e.s  
38 parents et proches  
335 entretiens individuels,  
séances de famille et de couple  
9 séances de groupe

## Valais

15 adolescent.e.s  
17 parents et proches  
117 entretiens individuels,

---

## Perspectives 2022

Notre souhait est de pouvoir proposer un groupe de paroles de phase 2. Pour que celui-ci puisse avoir lieu, il est nécessaire que certains critères soient réunis, à savoir la présence de minimum quatre jeunes ayant suivi la phase 1, que leurs âges soient suffisamment proches et que le Tribunal des Mineurs valide ce type de prise en charge. Si le groupe de phase 1 est orienté vers le passé et les actes commis, la phase 2 regarde davantage vers le présent et l'avenir.

De manière concrète, le travail réalisé est articulé autour d'objectifs adaptés au quotidien de chaque jeune, co-construit avec lui et son entourage proche (parents, éducatrices.teurs, ...). La force du groupe permet ainsi le partage de ressources et l'adoption de postures soutenantes entre les participants, en lien avec leurs objectifs respectifs.

“

ESPAS m'a énormément aidé sur le plan émotionnel car ce sont les émotions qui sont la plupart du temps derrière tous ces actes. J'ai envie de dire que ce n'est pas parce qu'on a commis une grande erreur qu'on est une mauvaise personne.

Notre but après cette erreur est de savoir ce qui s'est passé et de faire en sorte que cela ne se reproduise plus JAMAIS.

C'est très important de se dire que c'est du passé et que rien n'est perdu, il faut en parler, des personnes formées et sans jugement sont là pour nous.

Après 3 ans, mes séances ne sont plus axées sur les abus, je parle essentiellement de mes émotions dans la vie de tous les jours et de comment les apprivoiser.

Rien n'est perdu : à vous de construire la personne que vous êtes ! ”

N., 15 ans

# Prévention & Formation

Notre offre de prévention s'adresse aux organismes qui proposent des activités aux enfants, aux adolescent.e.s ainsi qu'aux personnes en situation de handicap. A travers nos différentes prestations, notre objectif est de leur permettre de réfléchir aux contacts adéquats pour leurs activités et de savoir réagir de manière appropriée en cas de soupçons ou d'abus avérés.

## Un intérêt croissant pour la thématique

Au fil des ans, nous sommes heureux de constater un intérêt grandissant de nos publics cibles pour la thématique des violences sexuelles. A titre d'exemple, ESPAS a, pour la première fois cette année, été sollicité pour une formation de quatre jours par une institution. Cette prestation sur mesure a été développée en collaboration avec le foyer organisateur.

Si ce changement sociétal a de quoi réjouir, nous notons cependant que les lacunes restent importantes, notamment sur le cadre légal qui encadre les infractions à caractère sexuel et qui aura des conséquences sur la manière d'y réagir adéquatement.

Dans un tel contexte, la mise à disposition de nos connaissances spécifiques se révèle particulièrement précieuse pour les organismes tant bénévoles que professionnels, comme l'explique Marco Tuberoso, responsable du service Prévention & Formation :

**« Dans nos cours ou en situation de conseil, c'est bien souvent pour être sécurisés dans les démarches entreprises ou à effectuer que nos interlocuteurs nous contactent. Cela leur permet également de se détacher de la charge angoissante dans laquelle peut les plonger une situation de transgression de limites, des soupçons ou un cas d'abus avéré. »**

Cet intérêt plus vif se retrouve dans nos formations. En effet, en 2021, le nombre de cours de prévention organisés s'est inscrit dans la continuité des chiffres de 2019, avant la pandémie de coronavirus. Or, **le total des heures de formation a connu, lui, une hausse de plus de 15%**. Ceci s'explique, entre autres, par l'augmentation de l'intérêt des structures pour des ateliers plus longs, à l'exemple du programme *Jeunesse+Sport* dont les cours habituellement organisés sur une durée de 3h sont désormais donnés sur une période d'une journée.

## Des sollicitations en augmentation

Comme les années précédentes, nous avons eu le plaisir de prendre part à diverses formations, notamment au sein de l'École de Médecine de l'Université de Lausanne, la Haute Ecole Pédagogique BEJUNE, la Haute École de travail social de Genève, l'École supérieure ARPIH ou les centres LAVI. En 2021, notre Association a également eu le privilège d'intervenir à plusieurs reprises dans le canton du Tessin auprès d'une structure accueillant des personnes migrantes.

De plus, en novembre dernier, ESPAS a donné deux cours au sein de **l'Observatoire des maltraitances envers les enfants (OME)** de l'Université de Lausanne. Ces présentations ont été l'occasion de revenir sur l'impact du COVID sur nos prises en charge.

Enfin, plusieurs organismes nous ont sollicités pour **intervenir avec notre regard d'expert dans leurs projets**. En guise d'exemple, notre service Prévention & Formation est intervenu dans la mise sur pied d'une pièce de théâtre, traitant de la thématique de l'inceste. Ce projet itinérant, qui serait notamment produit dans les écoles, est à ce jour en discussion. Enfin, ESPAS a eu le plaisir d'assister à une projection de film en lien avec la thématique des abus sexuels, à l'issue de laquelle l'une de nos intervenantes a pu répondre aux questions du public.

## Un maintien des collaborations de longue date

Le réseau national *Prévention des abus sexuels dans le domaine des loisirs*, qui regroupe la fédération *Protection de l'enfance suisse* ainsi que l'association *Limita, Pro Juventute, Swiss Olympic, Jeunesse+Sport* et ESPAS, a continué de se réunir afin de promouvoir la prévention des abus sexuels sur les mineures dans le cadre des loisirs.

Par ailleurs, notre Service Prévention&Formation a également continué à accompagner les structures qui bénéficient d'un soutien financier de la *Fondation OAK*.

Lancé à la fin de l'année 2019, ce projet vise à assister ces organismes dans la mise en place de procédures pour réagir en cas de soupçons, la définition de schémas d'intervention en cas de crise ainsi qu'à réfléchir aux bonnes pratiques lors de l'engagement de nouveaux collaborateurs.s.

## Perpectives 2022

Assurer la mue du service Prévention&Formation. Ceci passera notamment par l'engagement d'une nouvelle personne, qui permettra de répondre aux demandes de formations en augmentation.

Ensuite, nous réfléchissons à mettre sur pied un projet de recherche en lien avec la thématique des violences sexuelles dans le domaine des loisirs.

Nous envisageons également de développer d'un concept d'« AMBASSADEUR ESPAS » afin de créer des partenariats étendus dans des cantons éloignés du bassin lémanique, en appliquant la méthode ESPAS basée sur notre large expertise de formation et de prévention.

Enfin, nous souhaitons entamer une réflexion sur les partenariats de prévention.



# Rencontre avec Samuel Bezençon, Président de l'Association vaudoise des Ligues d'improvisation (AVLI), qui a récemment conclu un partenariat de Prévention avec ESPAS.

Premièrement, pourriez-vous s'il vous plaît nous dire quelques mots sur l'Association vaudoise des Ligues d'Improvisation (AVLI) ?

*L'Association Vaudoise des Ligues d'Improvisation (AVLI) est une association regroupant 500 membres et 800 improvisateurs, âgés de 10 à 50 ans, et organisant une centaine de spectacles d'improvisation théâtrale par année. Forte de 30 ans d'existence, elle est une des plus grandes structures de formation à l'improvisation de l'espace francophone. Elle est composée d'une ligue adulte (Ligue A), d'une ligue junior (LIJU) et d'une ligue écolière (LIEV), regroupant chacune entre 10 et 15 équipes différentes.*

L'AVLI a d'abord organisé des cours et vous venez de signer un partenariat avec ESPAS. Est-ce que vous pourriez nous expliquer votre engagement en matière de prévention des abus sexuels ?

*L'AVLI est une association amateur et bénévole qui a grandi au fil du temps pour aujourd'hui regrouper beaucoup de personnes de tous les âges. Dans ce contexte, il nous paraît important de donner un maximum d'outils aux personnes qui fréquentent notre association pour se sentir en sécurité. Le dispositif de prévention du harcèlement sexuel et psychologique en fait partie, mais c'est avant tout une culture du vivre ensemble sain que nous devons développer et cultiver aujourd'hui plus que jamais. Les différents mouvements dans le monde de la culture ces dernières années nous ont fait nous dire qu'il fallait que nous nous mettions rapidement à jour si nous ne voulions pas être en retard sur le sujet. Aujourd'hui, c'est un sujet qui oriente nos réflexions, tant dans le cadre de la structure associative, que dans le cadre de nos pratiques artistiques.*

Vous êtes actuellement en train de diffuser un dispositif de prévention au sein de votre association. Est-ce que vous pourriez nous expliquer comment se déroule une telle phase ?

*La phase de diffusion est une des phases cruciales. En effet, si le dispositif est mal communiqué, il n'aura aucun effet. L'idée est donc d'en faire un petit événement, pour être certains que tout le monde en entende parler à un moment donné.*

*Pour faire « événement », nous publions une nouvelle page spécifiquement dédiée sur notre site internet, relayée par une newsletter qui prend le dispositif comme principal sujet, et nos « référentes » au sein de l'association vont aller à la rencontre de tous les groupes concernés. On espère à travers ça toucher un maximum de personnes. En même temps, cela fait plus d'une année qu'on en parle et l'entier du dispositif a été présenté à l'Assemblée générale 2021 pour pré-validation. L'idée étant d'implémenter une « culture associative de la prévention », il s'agira de toute façon d'un travail de longue haleine.*

Quelle est la réaction des membres de l'association (encadrant.e.s, participant.e.s, proches, etc.) ?

*Pour l'heure, la diffusion du dispositif définitif n'a pas encore été faite, donc le gros des réactions arrivera plus tard. En revanche, l'intérêt et l'enthousiasme pour les formations étaient évidents de la part des bénévoles encadrant.e.s. Comme déjà dit, nous avons aussi fait une grande présentation du dispositif lors de notre Assemblée générale 2021 qui a été unanimement soutenue et saluée par les membres présent.e.s. Globalement, on sent un vrai enthousiasme et une reconnaissance de la part de la communauté associative sur le travail qui a été fait et le travail à venir. C'est très motivant.*

Qu'est-ce qu'ESPAS vous apporte dans ces démarches ?

*Dans un premier temps, une légitimité et un appui dans la construction de la structure et dans la gestion des situations. Ensuite, un super encadrement, tant en ce qui concerne les formations que l'accompagnement et le suivi à distance tout au long du processus. Et finalement, un contact facile, toujours bienveillant et constructif avec des personnes, de notre point de vue, extrêmement compétentes.*

Est-ce que vous auriez quelque chose à rajouter ?

*Merci pour tout et bravo pour ce que vous faites.*

# Zoom sur...

## Changement de Direction et réorganisation de l'Association

En août 2021, nous avons eu la joie d'accueillir notre nouveau Directeur, **M. Bernard Degex**, qui succède à Mme Thérèse Cuttelod. Cette dernière a toutefois conservé la responsabilité clinique de l'Antenne du Valais jusqu'en décembre 2021.

Durant la vacance du poste de Directeur.ice, le Comité d'ESPAS a mis en place une **Direction ad interim bi-céphale**, composée de Mme Karine Alvarez et de M. Marco Tuberoso. En parallèle, une procédure de recrutement rigoureuse a été réalisée par le Comité, en étroite collaboration avec une entreprise spécialisée. Ces démarches ont permis la nomination de M. Degex en août 2021. Et afin de faciliter la prise de poste, l'ad interim a été maintenu jusqu'en octobre.



## De nouveaux partenaires étatiques

Nous nous réjouissons de la reconnaissance de notre travail par différentes instances étatiques. Au niveau national, **l'Office fédéral des Assurances sociales (OFAS)** a décidé de soutenir nos activités de prévention pour la période 2021 à 2024.

Pour la Prévention toujours, **l'Office cantonal du sport du Valais** a signé un contrat de collaboration visant à renforcer la prévention au sein des associations sportives du canton. Ce projet est réalisé en collaboration avec les associations *Patouch* et *Promotion Santé Valais* ; chaque organisme traitant d'un domaine spécifique de la prévention.

Rapidement, la nouvelle Direction a mis à profit les derniers mois de l'année 2021 pour **repenser un certain nombre d'éléments d'ordre organisationnel**.

Nous citerons par exemple la mise en place d'un nouvel organigramme. Ce dernier intègre notamment un Conseil de Direction redimensionné pour être un organe réactif et dynamique, ainsi que la mise en place de groupes de travail spécifiques, ouvrant la réflexion sur les Mesures de Santé et de Sécurité au Travail (MSST), l'Enseignement et la Recherche ou encore sur l'Analyse des risques pour l'institution. Nous vous invitons à le découvrir sans plus attendre à l'aide du QR Code ci-contre ou en page 21 de ce rapport.

A l'avenir, la nouvelle Direction souhaite tout mettre en œuvre pour préserver les missions qui sont les nôtres et développer encore plus la prévention, avec comme vision la pérennité de notre institution dans un esprit de co-construction.

Ainsi, jusqu'en 2025, ESPAS se chargera de sensibiliser à la thématique des abus sexuels l'ensemble des encadrant.e.s *Jeunesse+Sport* du canton lors d'une trentaine d'ateliers annuels.

En Valais toujours, le **Service cantonal de la Jeunesse** a accordé une augmentation de la subvention dédiée aux mineur.e.s victimes de violences sexuelles et leurs familles ainsi que les jeunes accompagné.e.s dans le cadre des suivis « Ressources ».

## Collaborations renforcées avec le réseau professionnel

2021 aura également été une année propice aux collaborations avec les partenaires du réseau professionnel.

En effet, nous avons notamment eu l'honneur d'être approchés par la **Fondation Profa**, en qualité d'expert externe spécialiste des violences sexuelles sur mineur.e.s au sein de leur Groupe de référence interne (GRI). Réuni de manière hebdomadaire, le GRI vise à évaluer et recenser toutes les situations de mineur.e.s évoquant des négligences, maltraitances ou infractions à caractère sexuel, transmises aux collaborateurs de Profa dans le cadre de ses prestations.

Du côté de la prévention, nous collaborons également avec la plateforme romande d'information et d'aide **ciao.ch**, qui permet aux jeunes de 11 à 20 ans de poser des questions et d'échanger autour des thématiques qui les concernent. ESPAS assure la répondeur à toutes les interrogations des jeunes en lien avec des situations d'abus sexuels. En 2021, ceci correspond à un total de 30 interventions.

## Une permanence gratuite toujours plus sollicitée

En 2021, **le nombre de demandes de soutiens ou de conseils** qui nous sont parvenues ont connu une augmentation particulièrement importante, passant de **334 en 2020 à 1114 en 2021**.

En effet, comme l'ont remarqué une large partie des structures actives dans le domaine de la santé mentale, cette hausse importante est à mettre en lien avec la pandémie de COVID. Une situation qui a particulièrement concerné les adultes victimes de violences sexuelles, dont les ressources ont été mises à mal par les restrictions sanitaires.

En début d'année, à **Lausanne**, nous n'avons pas pu empêcher la constitution d'une **liste d'attente pour les demandes de suivis thérapeutiques**.

Face à cette situation compliquée, nous avons pu compter sur le soutien exceptionnel de la Direction Générale de l'Enfance et de la Jeunesse ainsi que l'engagement de la Fondation Néré, qui nous ont permis de renforcer nos ressources et de continuer à réaliser notre mission auprès de celles et ceux qui font appel à nous.

## Fermeture de l'antenne fribourgeoise

En juin 2021, la Direction ad interim et le comité ont pris la décision difficile de fermer l'Antenne fribourgeoise d'ESPAS dès la mi-juillet, après 6 ans d'existence.

En effet, malgré tous nos efforts et le soutien de nos donateurs, **l'absence de pérennité** de cette Antenne ne fonctionnant presque que sur des dons et des soucis d'ordre logistiques ne nous permettaient plus de réaliser notre travail dans des conditions acceptables.

Dans une période de changement de direction, nous avons dû faire le choix de concentrer **nos forces vers Lausanne et Sion**, sans toutefois fermer une porte définitive dans ce canton.

Les patient.e.s fribourgeois.e.s se sont vus offrir la possibilité de poursuivre leur suivi à Lausanne ; une opportunité saisie par près de 50% d'entre eux.

Nos collaboratrices ont, elles, continué à assurer des accompagnements dans le canton de Vaud.

## De nouveaux locaux pour l'Antenne valaisanne

Depuis le 1er juillet, notre équipe valaisanne a eu le plaisir d'accueillir ses patient.e.s dans de nouveaux locaux, après de longs mois passés dans un espace dont les limites d'accueil étaient atteintes.

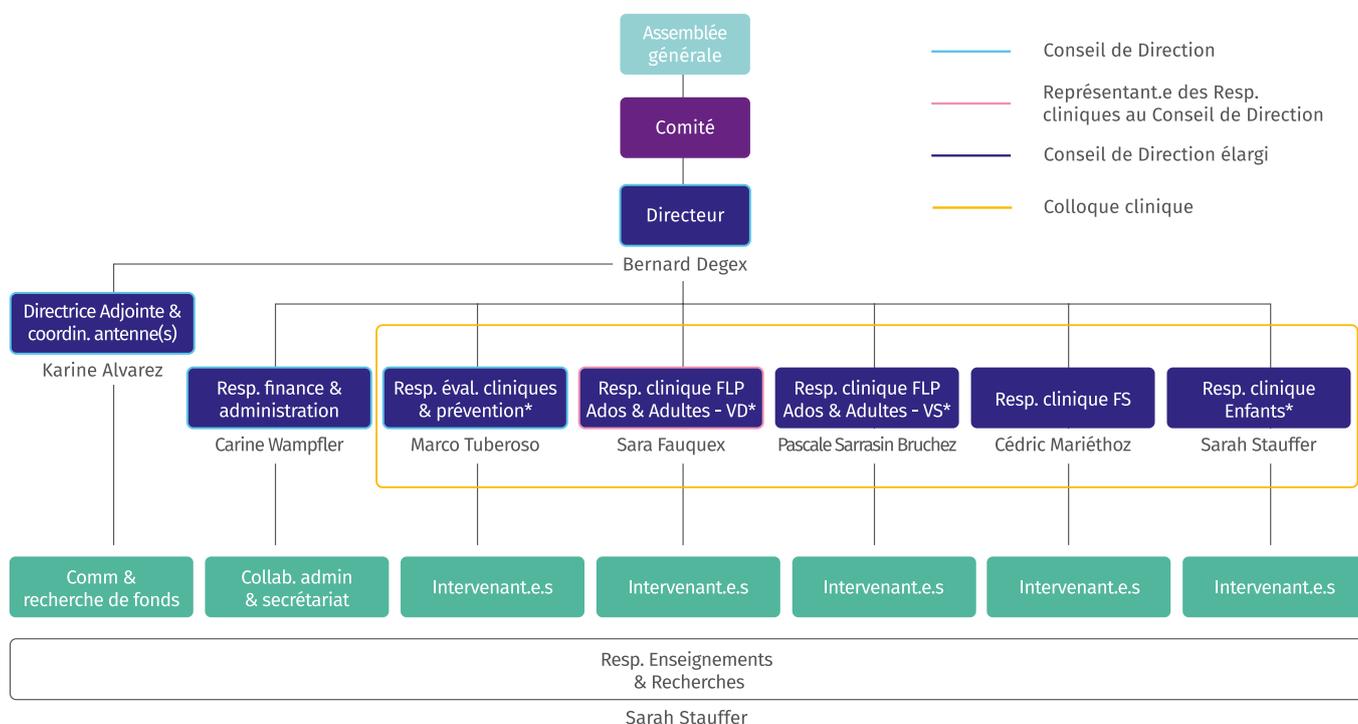
Ce nouvel espace permet désormais de recevoir celles et ceux qui nous sollicitent dans **un cadre accueillant** et d'offrir de **meilleures conditions de travail** aux membres de notre équipe.

# Equipe

Bienveillance Mobilité Reconstruction Réactivité  
Accompagnement Humanité Respect Transversalité  
Professionalisme

Notre souhait est de garantir des prises en charge adaptées aux besoins des personnes qui nous sollicitent. C'est pourquoi nous favorisons une diversité de profils professionnels ainsi que la transversalité entre nos sites et prestations. Au total, notre équipe se partageait 15 EPT en fin d'année.

Enfin, nous avons toujours le plaisir d'accueillir deux psychologues stagiaires de dernière année de Master par année, en collaboration avec l'Université de Lausanne.



\*Interviennent pour les prestations «Ressources»

# Comité

## Présidente

Anouchka Roman  
Responsable du pôle cantonal de  
psychiatrie et d'addictions,  
Direction générale de la cohésion  
sociale du Canton de Vaud

## Vice-Présidente

Marie-Laure Annaheim Lambert  
Psychologue spécialiste en  
psychothérapie FSP/EFPP

## Trésorière

Anne Rochat-Brissot  
Économiste

## Membres

Taciana da Gama  
Avocate spécialisée en droit des  
victimes LAVI et de la famille

Rosalba Ghelfi  
Indépendante

Jean Tschopp  
Responsable Conseil à la Fédération  
romande des consommateurs (FRC),  
Député au Grand Conseil vaudois

# Direction

## Conseil de Direction

Bernard Degex  
Karine Alvarez  
Sara Fauquex  
Marco Tuberoso  
Carine Wampfler

## Conseil de Direction élargi

Cédric Mariéthoz  
Pascale Sarrasin Bruchez  
Sarah Stauffer

# L'équipe

au 31.12.2021

## Intervenant.e.s Vaud

Esma Celebi  
Félicie Corminboeuf  
Laurence de Vargas Oddo  
Caroline Durnat  
Blaise Fidanza  
Yves Froté  
Aline Gerber  
Vanessa Gianinazzi  
Eline Gremaud  
Laure Lambelet  
Sonia Lucia  
Nathalie Mardelle  
Jeanne Marion-Veyron  
Elsa Pizzinato  
Alia Schubauer  
Emile Sellier-Mesnard  
Stagiaire : Margot Gafsou

## Intervenant.e.s Valais

Thérèse Cuttelod  
Delia Buchilly  
Esma Celebi  
Elsa Pizzinato  
Ariane Salamin  
Christine Salamin

## Intervenant.e.s spécialistes Prévention

Lisa Ancona  
Eline Gremaud  
Laure Lambelet  
Alia Schubauer

## Équipe administrative

Facturation : Fabien Purro  
Secrétariat : Cynthia Bonvallat  
Claudine Broccard  
Communication et recherche de fonds : Matilde Correia

# Nos soutiens et donateurs

Cette année encore, nous avons pu compter sur la précieuse générosité et la confiance de nos membres, nos partenaires et nos donateurs pour venir en aide aux personnes qui, confrontées aux effets dévastateurs des abus sexuels, ont fait appel à notre soutien.

**Au nom de nos patient.e.s petit.e.s et grand.e.s ainsi que de notre comité, nous vous adressons un tout grand MERCI !**

Nous exprimons également notre plus sincère gratitude aux mécènes privé.e.s et aux fondations qui souhaitent garder l'anonymat.

## **Nos partenaires institutionnels et mandataires :**

La Confédération – Office fédéral des Assurances Sociales (OFAS)

La Direction générale de l'enfance et de la jeunesse (DGEJ) du canton de Vaud

Le Département de l'économie et de la formation (DEF) de l'État du Valais

Le Service de l'Action sociale du canton du Valais

L'Office cantonal du sport du canton du Valais

Les Centres LAVI des cantons romands

Le Tribunal des mineurs du canton de Vaud

Le Tribunal des mineurs du canton du Valais

L'Université de Lausanne

La Fondation Protection de l'Enfance suisse

La Fondation OAK

## **Nos donateurs :**

Banque cantonale vaudoise

Fondation Alfred et Eugénie Baur

Fondation Assura

Fondation Coromandel

Fondation du Dr Alfred Fischer

Fondation Firmin Rudaz

Fondation Jan Baron Mladota

Fondation Léonard Gianadda – Mécénat

Fondation Madeleine

Fondation Néré

Fondation Pierre Mercier

Mamma - Fondation Francesca Ferrante di Ruffano

Loterie romande

Société vaudoise d'utilité publique

## **Organe de révision :**

BDO

“

En cinq ans de partenariat, la Fondation Néré a pu être un témoin privilégié du développement continu de l'Association ESPAS, portée par une formidable équipe, très à l'écoute des besoins et demandes, qui malheureusement ne tarissent pas. Elle s'est notamment réjouie des nouvelles conditions d'accueil proposées tant à Lausanne qu'à Sion, dans des locaux clairs et spacieux, comme des modes de prise en charge à distance expérimentés pendant la pandémie. Elle salue l'engagement croissant des pouvoirs publics en Romandie, en faveur des victimes et de la prévention des abus sexuels, ce qui souligne la justesse et la nécessité du travail de l'Association ESPAS. ”



# Bilan

	<u>31 déc. 2021</u>	<u>31 déc. 2020</u>
	CHF	CHF
<b>ACTIF</b>		
<b>Actif circulant</b>	<b>428 255,14</b>	<b>502 974,41</b>
<b>Trésorerie</b>	<b>224 998,84</b>	<b>264 126,81</b>
Caisses	480,55	405,75
Banques	224 518,29	263 721,06
<b>Créances résultant de prestations de service</b>	<b>198 125,05</b>	<b>203 329,45</b>
Débiteurs	183 099,45	159 952,45
Prestations à facturer	46 325,60	68 877,00
Ducroire (correction valeurs débiteurs)	- 31 300,00	- 25 500,00
<b>Actifs de régularisation</b>	<b>5 131,25</b>	<b>35 518,15</b>
Actifs transitoires	4 629,65	35 084,10
Débiteurs charges sociales	501,60	434,05
<b>Actif immobilisé</b>	<b>7 941,95</b>	<b>3 501,95</b>
<b>Immobilisations financières</b>	<b>7 941,95</b>	<b>3 501,95</b>
Garanties de loyer	7 941,95	3 501,95
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b><u>436 197,09</u></b>	<b><u>506 476,36</u></b>
<b>PASSIF</b>		
<b>Capitaux étrangers</b>	<b>290 901,95</b>	<b>287 596,67</b>
<b>Autres dettes à court terme</b>	<b>54 944,48</b>	<b>43 666,32</b>
Dettes résultant des charges du personnel	52 131,23	37 922,47
Créanciers charges sociales	2 813,25	5 743,85
<b>Dettes à court terme portant intérêts</b>	<b>24 268,00</b>	<b>-.--</b>
Prêt COVID-19	24 268,00	-.--
<b>Passifs de régularisation</b>	<b>21 774,50</b>	<b>32 279,95</b>
Passifs transitoires	21 774,50	32 279,95
<b>Provisions</b>	<b>74 182,97</b>	<b>71 650,40</b>
Provisions dons non utilisés	74 182,97	71 650,40
<b>Dettes à long terme portant intérêts</b>	<b>115 732,00</b>	<b>140 000,00</b>
Prêt COVID-19	115 732,00	140 000,00
<b>Capitaux propres</b>	<b>145 295,14</b>	<b>218 879,69</b>
<b>Capital de l'association</b>	<b>218 879,69</b>	<b>112 605,24</b>
Capital	218 879,69	112 605,24
<b>Réserves facultatives issues du résultat cumulé</b>	<b>- 73 584,55</b>	<b>106 274,45</b>
Résultat au bilan	- 73 584,55	106 274,45
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b><u>436 197,09</u></b>	<b><u>506 476,36</u></b>

# Compte de résultat

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>		
<b>Subventions</b>	<b>723 368,80</b>	<b>592 900,00</b>
Subvention Vaud	547 900,00	547 900,00
Subvention complémentaire Vaud	37 602,10	---
Subvention Valais - DEF	154 000,00	15 000,00
Subvention Valais - DSSC	20 000,00	20 000,00
Subvention Fribourg	---	10 000,00
Restitution subvention 2020 selon Lsub Vaud	-36 133,30	---
<b>Participations</b>	<b>551 419,55</b>	<b>508 828,70</b>
Participations LAVI/LCA/ Autres	372 392,00	377 695,70
Participations Tribunaux des mineurs	65 773,25	67 779,50
Participations DGEJ	19 559,00	23 406,50
Revenus des prestations, variation du croire	93 695,30	39 947,00
<b>Autres</b>	<b>107 900,00</b>	<b>149 509,00</b>
Subventions de l'OFAS et de Kinderschutz	93 900,00	60 000,00
Projet OAK	---	71 881,00
Projet Office cantonal du sport	14 000,00	---
Autres produits	---	17 628,00
<b>Cotisations</b>	<b>13 430,00</b>	<b>12 560,00</b>
Cotisations	3 570,00	3 600,00
Cotisations partenariats	9 860,00	8 960,00
<b>Total des produits</b>	<b><u>1 396 118,35</u></b>	<b><u>1 263 797,70</u></b>
<b>CHARGES</b>		
<b>Charges pour prestations externes</b>	<b>2 039,70</b>	<b>1 595,70</b>
Charges matériel clinique, charges engagées pour le groupe	2 039,70	1 595,70
<b>Frais de personnel</b>	<b>1 531 507,28</b>	<b>1 279 279,19</b>
Salaires	1 275 838,25	1 106 387,34
Charges sociales	175 760,53	152 647,55
Autres charges de personnel	48 258,11	5 354,30
Supervisions et formations	31 650,39	14 890,00
<b>Frais d'exploitation</b>	<b>155 953,25</b>	<b>135 533,10</b>
Charges de locaux	153 461,75	132 918,55
Assurances-choses, droits, taxes, autorisations	2 491,50	2 614,55
<b>Frais d'administration</b>	<b>49 424,09</b>	<b>40 875,94</b>
Charges d'administration, d'informatique et d'honoraires	49 424,09	40 875,94
<b>Communication</b>	<b>7 017,86</b>	<b>6 825,92</b>
Charges de communication, publicité	7 017,86	6 825,92
<b>Total des charges</b>	<b><u>1 745 942,18</u></b>	<b><u>1 464 109,85</u></b>
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-349 823,83</b>	<b>-200 312,15</b>
Résultat des charges et produits financiers	-4 603,95	-4 311,11
<b>Résultat sur les mouvements des dons</b>	<b>280 843,23</b>	<b>310 897,71</b>
Don Loterie Romande Fribourg	---	10 000,00
Don Loterie Romande Vaud	---	10 000,00
Don Loterie Romande Sion	---	1 000,00
Loterie Romande pour Pôle prévention	50 000,00	50 000,00
Autres dons	233 375,80	259 149,95
Allocation aux provisions	-74 182,97	-71 650,40
Dissolution de provisions	71 650,40	52 398,16
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-73 584,55</b>	<b>106 274,45</b>

# Compte de résultat par Antenne

	2021			
	Vaud	Prévention	Valais	Fribourg*
	CHF	CHF	CHF	CHF
<b>PRODUITS</b>	<b>807 870,66</b>	<b>274 944,30</b>	<b>301 370,12</b>	<b>11 933,27</b>
Subventions cantonales	492 399,80	56 969,00	174 000,00	-.--
Subventions de l'OFAS et de Kinderschutz	-.--	93 900,00	-.--	-.--
Participations LAVI/LCA/Autres	260 656,10	-.--	99 779,90	11 956,00
Participations TM, DGEJ	57 323,75	-.--	28 008,50	0,00
Revenus des prestations, variation du croire	-5 004,40	100 215,30	-1 428,60	-87,00
Revenus des Projets	-.--	14 000,00	-.--	-.--
Cotisations & Partenariats	2 495,41	9 860,00	1 010,32	64,27
<b>CHARGES</b>	<b>950 540,51</b>	<b>362 211,32</b>	<b>404 566,32</b>	<b>28 624,03</b>
Charges matériel clinique et engagées pour le groupe	1 068,95	-.--	970,75	-.--
Charges du personnel	837 145,64	319 982,43	351 942,98	22 436,23
Charges de locaux	81 397,50	30 495,90	36 154,01	5 414,34
Assurances-choses, droits, taxes, autorisations	1 436,82	452,28	566,24	36,16
Charges d'administration, d'informatique et d'honoraires	25 943,27	9 906,48	12 874,40	699,94
Charges de communication, publicité	3 548,33	1 374,23	2 057,94	37,36
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>-142 669,85</b>	<b>-87 267,02</b>	<b>-103 196,20</b>	<b>-16 690,76</b>
Résultat des charges et produits financiers	-3 196,24	-915,77	-462,84	-29,10
Résultat sur les mouvements des dons	99 080,90	84 547,43	95 090,10	2 124,80
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-46 785,19</b>	<b>-3 635,36</b>	<b>-8 568,94</b>	<b>-14 595,06</b>

\* L'antenne de Fribourg a été fermée au 15 juillet 2021

# Offrez un souffle d'espoir !

Notre mission ne serait que peu de choses sans la solidarité de nos généreux donateurs. Chaque don est précieux et nous permettra d'apporter une aide concrète aux enfants, aux adolescent.e.s et adultes qui sont confronté.e.s aux effets dévastateurs des abus sexuels.



## Association ESPAS

[www.espas.info](http://www.espas.info)  
0848.515.000  
[contact@espas.info](mailto:contact@espas.info)

## Lausanne

Rue Centrale 7  
1003 Lausanne

## Sion

Ruelle du Midi 10  
1950 Sion



**Merci de votre confiance :**

IBAN : CH16 0076 7000 5536 4630 8